

XƏZƏR UNIVERSITETİ

Təhsil Siyasəti İnstitutu

Hamlet İ saxanlı

(hamlet@khazar.org)

2014

XƏZƏR UNIVERSITETİ

- ◉ 1991- ci ildə yaradılıb (20.XII.1990 - 18.III.1991)
- ◉ Azərbaycanda ilk özəl ali təhsil müəssisəsi
- ◉ Əsas tədris dili: İngiliscə
- ◉ Bakalavr, magistr və PhD dərəcə proqramları, elmi-tədqiqat, təlimlər, sənaye-iş dünyası ilə əlaqə
- ◉ 2000+ tələbə: 307 magistr və doktorantura tələbəsi
- ◉ 250+ müəllim və tədqiqatçılar
- ◉ Təqribən 240 beynəlxalq əməkdaşlıq proqramı

KAMPUSLAR

Neftçilər K



Bəşir Səfəroğlu K



Alatava K



Binəqədi K– Dünya məktəbi və (qismən) Xəzər Universiteti üçün yeni kompleks (bitmək üzrə)

FAKÜLTƏLƏR VƏ DM

- Mühəndislik və Tətbiqi Elmlər fakültəsi
- İqtisadiyyat və Menecment fakültəsi



- Humanitar və Sosial Elmlər fakültəsi
- Təhsil fakültəsi
- Dünya Məktəbi (+IBO DP)

İNSTITUT VƏ MƏRKƏZLƏR (1)

- ◉ Magistratura, Doktorant və Elmi işlər bölməsi
- ◉ Kitabxana İnformasiya Mərkəzi
- ◉ Qafqaz Tədqiqat Resurs Mərkəzi (Supp by **Carnegie Foundation**)
- ◉ Avrasiya Hasilat Sənayesi Bilik Mərkəzi (Supp by **Revenue W**)
- ◉ Layihələrin idarə olunması məktəbi (Supp by **BP and ESI**)
- ◉ İnkişaf Mərkəzi
- ◉ **Təhsil Siyasəti İnstitutu (TSİ)**
- ◉ Siyasət İnstitutu
- ◉ Xəzər İnternet İnstitutu
- ◉ Psixoloji Məsləhət və Psixoterapiya Mərkəzi
- ◉ Təhsildə Keyfiyyətin Təminatı Mərkəzi
- ◉ Elm və Sənət məclisi
- ◉ Peşə-məşğulluq Mərkəzi

İNSTITUT VƏ MƏRKƏZLƏR (2)

- **Beynəlxalq Tələbə və Mütəxəssislər Mərkəzi**
- **Texnopark və İnnovasiya Mərkəzi**
- **Hüquq Tədris Mərkəzi (USAID)**
- **Regionşünaslıq mərkəzləri PS**
- **Xəzər Tərcümə Araşdırma Mərkəzi**
- **Ətraf Mühit Araşdırma Mərkəzi**
- **E-təhsil Mərkəzi**
- **E-Media (foto, video, radio, TV)**
- **Miqrasiya Araşdırma Mərkəzi**
(Supp by **Avr Komis**)
- **İqtisadi və Biznes Araşdırma və Təhsil Mərkəzi**
- **Xəzər Universiteti Hazırlıq Məktəbi**
- **İqtisadi Siyasət və İnkişaf Mərkəzi (İSİM)**
- **Xəzər Un Nəşriyyatı+ISBN, ISMN**

TSİ: MƏQSƏD VƏ PLAN

- ⦿ Xəzər universitetinin yaranması və qurulması prosesində: təhsil siyasəti, təhsilin məzmunu, müxtəlif təhsil modelləri, təhsilin idarəedilməsi, maliyyə mənbələrinin axtarılması və cəlb edilməsi, layihələrin yazılması,...(tədqiqat, beynəlxalq təcrübə, planlama, həyata keçirilmə)
- ⦿ **Əməkdaşlar:** Xəzər U, Azərb digər, Amerika Amerika və Avropa mütəxəssisləri-birbaşa və ya məsləhətçi kimi (beynəl səviyyə və layihə yazımı)

TSİ: İLKİN BEYNƏLXALQ TƏCRÜBƏLƏR

- ◉ 1992-1996+: Los-Angeles Kalifornia Universiteti (UCLA) uzunmüddətli əməkdaşlıq
- ◉ 1994-97+: Georgia State Un(Atlanta) Biznesin idarə olunması. +Stanford U+UC Berkley+ ...
- ◉ 1995: B Britain. “Foreign and Commonwealth Office” dəvəti ilə tanışlıq: UCL; Imperial College of STM -London; Un of Westminster - London; I. Newton Inst for Math Sci; Un of Cambridge; Un of Oxford; Un of Edinburgh; Napier Un-Edinburgh, Un of Lancaster, Un of C Lancashire, Anglia Polyt Un. Əməkdaşlıq üçün sağlam zəmin

TSİ: ƏSAS FƏALİYYƏT SAHƏLƏRİ

- ⦿ Xəzər U İnkişaf Strategiyası, fəaliyyət planı. “Təhsil Siyasəti İnstitutu” yaradıldı: **tədqiqat, təlim və layihə**. Əvvəlki təhsil, təlim və layihələrlə bağlı qurumları da özündə birləşdirdi, vahid **koordinasiya** işi.
- ⦿ **Əsas sahələr**: kurikulum hazırlama konsepsiyası; keyfiyyətə nəzarət və akkreditasiya; təhsilin idarəedilmə; müəllim təlimi; mənimsəmə və qiymətləndirmə; məsafədən (və ya e-) təhsil; kitabxana və informasiya sistemi; un-sənaye münasibətləri; un menecmenti; müqayisəli təhsil; təhsilin tarixi və fəlsəfəsi, ... hökumətin təhsil siyasətinə aid: araşdırma, tövsiyə, icrada rol.

TSİ: LAYIHƏLƏR (SEÇMƏ)

- ◎ "Tərcümə və nəşr layihəsi" (ABŞ hökumət qrantı):

Tarix və Jurnalistika üzrə nüfuzlu ABŞ dərsliklərinin İngiliscədən Azərbaycancaya tərcüməsi və nəşri. "Xəzər Azərbaycanca-İngiliscə Böyük lüğət" in ilk cildinin hazırlanmasına qismən dəstək olmaq.

- ◎ Georgia State University--Atlanta və Eurasia Fondunun dəstəyi ilə Azərbaycanda ilk Amerikan tipli MBA proqramının qurulması. GSU tərəf: proqram və tədris, Xəzər U tərəf: GSU-da təlim keçmək.

- ◉ George Mason University, ABŞ: ABŞ Sülh İnstitutunun təklifi ilə **Münaqişələrin təhlili və həlli proqramı**. Konfranslar, müəllim mübadiləsi və tələbələrin GMU -da 1 illik təhsili.
- ◉ **Regional Qafqazşünaslıq Proqramı** (Xəzər U TSi hazırlamış, USAID dəstəkləmiş). **Cənubi Qafqaz, Türkiyə və ABŞ-dan 9 un.**
- ◉ 2000-2001: **İran və Azərbaycanda milli azlıqlar üzrə təhsil siyasəti** (IREX`in köməyi ilə tədqiqat layihəsi - Xəzər Un, UCLA-ABŞ, Təbriz Un)
- ◉ 2001: "Xəzər U Təhsil Siyasəti İnstitutu nəzdində **Müəllimləri Təkmilləşdirmə Mərkəzinin yaradılması**" (IREX-Carnegie Fondu və Los-Anceles California State University ilə) + İqtisadiyyat və Menecment üzrə tələbə mübadiləsi.

- ◉ 2001: **Harvard Un** -John F. Kennedy School of Government, Caspian Studies Program ilə **Xəzər U TSİ** arasında əməkdaşlıq:
 - ◉ 1) **Harvard U-də panel "Dağlıq Qarabağ üzrə danışıqlar: Biz burdan hara gedirik?"** (Xəzər U rektoru prof. Hamlet İ saxanlı, ATƏT-in Minsk Qrupunun Amerikalı həmsədri, Səfir Carey Cavanaugh və Chicago Un-i prof. Ronald G. Suny)
 - ◉ 2) **Azərbaycanda Təhsil: Cari Meyllər. Harvard Un-də Müzakirə.**
- ◉ 2001: **Harvard U** Caspian Studies Program və **Xəzər U TSİ** birgə **"Dağlıq Qarabağ: Sülh və müharibə"** (19.06.2001) və **"Azərbaycanın kimliyi"** (21.06.2001) adlı iki beynəlxalq konfransı (Bakı, Xəzər U). Azərbaycan hökumət orqanları və xarici diplomatlar iştirak etmişlər.

- ◉ Tələbə və məzunlar üçün **Azərbaycanda ilk Karyera/Peşə-məşğulluq Mərkəzi** (1999) Xəzər U-də (Eurasia Fondu`nun yardımı). İş həyatına hazırlaşdırmaq, iş dünyası ilə şəbəkələşmə.
- ◉ **Cənubi Qafqazda ilk Hüquq Klinikası** Xəzər U-də (OSI və Columbia University dəstəyi ilə): (a) ən yoxsul qruplara pulsuz hüquqi yardım, (b) gələcək vəkillərə praktik bacarıqların aşılması.
- ◉ Development Programs of **Xəzər Un və Malaysian Institute of Economic Research, S. Korean Institute of Economy:**
 - ◉ 1) Azərb-da Korporativ İdarəetmə,
 - ◉ 2) Makro-iqtisadi inkişaf və İqtisadi inkişafı öngörmə/proqnozlaşdırma (Sasakawa Pease Foundation, Japan - kömək)

XƏZƏR U YAY VƏ QIŞ MƏKTƏBLƏRİ

- ◉ 1) OSI/Soros Fondu ilə **Beynəlxalq İnsan Hüquqları Yay Kursu** (1999). Mühazirəçilər və iştirakçılar müxtəlif ölkələrdən.
- ◉ 2) **İqtisadiyyat və menecement, Kitabxana İnformasiya xidmətləri üzrə Yay Məktəbləri.**
- ◉ 3) Xəzər U-də **Oxford U və Cambridge U tələbələri üçün yay düşərgəsi.**
- ◉ 4) **Hebrew U tələbələri üçün qış məktəbi.**
- ◉ 5) **Maryland U tələbələri üçün Ekologiya üzrə Yay məktəbi.**
- ◉ 6) **8 Alman u-ləri tələbələri üçün yay məktəbi. Və s.**

- ◎ 1999: "Xəzər U-də Internetin İnkişafı" üzrə **NATO-Xəzər layihəsi** (NATO-nun elmi işlər şöbəsi, Brussel NATO Baş Qərargahı). Az-da ilk dəfə Radio modəmlə internet rəbitəsi - texniki təchizat ilə bağlantı. Nəticədə Xəzər U-ti **Milli Akademik İnformasiya Şəbəkəsi - AzNET**-in yaradılmasında iştirak etdi.
- ◎ Xəzər U-ti Kitabxanasında **Dünya Bankı Regional Depozit Mərkəzi**, eynilə **Asiya İnkişaf Bankı RDM** yaradıldı. Bu banklar tərəfindən nəşr olunan bütün kitablarla təminat.
- ◎ **Xəzər U TSİ** (Academy for Educ Developm köməyi)
1) Azərbaycanda **kiçik və orta bizneslə əlaqəli təlim** (Şəki, Zaqatala, Balakən, Quba, Xaçmaz zonaları -90 iştirakçı, 2) **orta məktəb müəllimləri üçün iqtisad-ın tədrisi üzrə təlim** (Bakı və region).

TƏQAÜD VƏ MÜBADİLƏ PROQRAMLARI

- ◉ 1) Fulbright, IREX, ACTR / ACCELS, Muskie, Freedom Support Act, Contemporary Issues, Open Society Institute, British Chevening, British Council, Almanıyanın DAAD və s. tərəfindən dəstəklənmiş.
- ◉ 2) ABŞ, Kanada, Avropa, Orta Şərç, Cənubi Koreya, Yaponiya, Çin, Hindistan, Malayziya,... Un-ləri: **tələbə və müəllim mübadiləsi üzrə ikitərəfli razılaşmalar.**
- ◉ **Leiden Un (Netherlands) tələbələrini Xəzər un-də Türksünaslıq üzrə kreditli dərsləri + müəllim mübadiləsi**

- ◉ Xəzər U: Kitabxananın avtomatlaşdırılması və Kolleksiyanın İnkişafı (Eurasia Foundation, UCLA, Japan Foundation, və s.)
- ◉ Azərbaycanca Nəşriyyatın İnkişafı proqramı 1998-2000 (US Department of State, University of Michigan Press).
- ◉ Xəzər Un Nəşriyyatı - Azərbaycan Milli ISBN and ISMN mərkəzlərinin yaradılması.
- ◉ Keyfiyyətin Xarici/Kənar Dəyərləndirmə (External Quality Assessment) Layihələri:
 - 1) BP Azərbaycan - 2004,
 - 2) Salzburg Seminar - Visiting Advisors Program - 2006. Hər iki hesabat dərc olunub.

TƏHSİL ÜZRƏ XÜSUSİ BEYNƏLXALQ KONFRANSLAR

- ◎ UNESCO, Paris 2005: «Higher Education in Azerbaijan» (Xəzər Un TSi, H.I.)
- ◎ UNESCO, Bakı 2005: «Student Support System in Higher Education Institutions» (Xəzər Un TSi, H.I.)
- ◎ 2005: Azerb Moving Towards European Higher Education Area (Country Report for Council of Europe on Bologna Process -Xəzər Un TSi, H.I.). Hazırlamaq, təqdim etmək, imzalamada iştirak: Bologna Agreement, Bergen, Norway.
- ◎ Capacity Development Strategies in Knowledge and Learning in a Country with Transition Economy: The Azerbaijan Case (for UNDP Global Event, Madrid, 2006. Xəzər Un TSi, H.I.)

- ◉ Heriot-Watt University - BP - Xəzər Un: Neft mühəndisliyi magistr proqramını hazırlamaq və həyata keçirmək. +Müəllimlərin inkişafı. + Xəzər un tələbələrinə təqaüd proqramı
- ◉ BI Norwegian School of Management ilə birgə tədqiqat, konfranslar və Norveçdə oxumaq üçün tələbə təqaüd proqramı (Norveç hökumətinin köməyi).
- ◉ 2007-2008: Xəzər un nəzdindəki Dünya Məktəbinin World IBO statusu alması üçün akkreditasiya. 2009-dan Dünya Məktəbi IB Diploma Program-nı uğurla həyata keçirir

2007: AZƏRBƏYCAN BAKALAVR İXTİSASLARININ BEYNƏLXALQ STANDARTLARA UYGUNLAŞDIRILMASI

- TSİ-nun təşəbbüsü və Azərbaycan Prezidenti yanında Təhsil Komissiyasının qərarına əsasən TSİ tərəfindən hazırlanmış, təqdim edilmiş və həyata keçirilmişdir.
- 513 ixtisas (onlardan 44-ü çoxqatlı, yəni bir deyil, çox sayda ixtisaslar toplusudur) mövcud idi. Ad və məzmun cəhətdən yenilənmiş ixtisas sayı 154-ə endirildi
- UNESCO`nun kodlaşdırma sistemi tətbiq edildi (Əvvəl: hərf birləşmələri və rəqəmlərdən ibarət kod. Yeni: 3-pilləli sadə UNESCO kodu, məsələn, 050206-da 05-təhsilin dərəcəsinə, yəni təhsilin 5-ci (ali təhsilin 1-ci) pilləsinə, 02-humanitar və social elmləri və 01-tarixi göstərir)

- ◉ **Texnopark** konsepsiyasının hazırlanması. Amerika, Avropa, Uzaq Şərq (Şərqi Asiya).
 - ◉ Film və Animasiya Mərkəzi. İnşaat materialları. Elektronika və cihazların sazlanması...
- ◉ Almaniyanın **EUROPEAN-PEN** International və Fransanın **ORT** təşkilatları, Azərbaycan Əmək və Əhalinin Sosial Müdafiəsi Nazirliyi və Xəzər Universiteti arasında “**Azərbaycanda Virtual Bizneslərin Dizaynı və Həyata Keçirilməsi**” layihəsi (Dünya Bankı`nın dəstəyi ilə).
 - ◉ Məzunların işlə təmin olunmasına kömək üçün onları virtual şirkət modelində çalışdırmaq, xüsusi kurikulum əsasında bilik, bacarıq və vərdişlərini artırmaq, gerçək ofis yaratmaqla onları və trener-müəllimləri ümumdünya virtual şəbəkəyə qoşmaq.
 - ◉ Xəzər Un texnoparkı vasitəsilə yeni şirkətlər qurulmasına yardım etmək.

EUROPEAN UNION TACIS TEMPUS PROGRAMLARI

- ◎ 1998-2000: “**Tədris keyfiyyətinin Təminatı**” layihəsi.
Tərəfdaşlar: **Xəzər Un, Nottingham Trent Un (Böyük Britaniya) və Haarlem Business School (Hollandiya)**. Xəzər un-i müəllimlərinin tərəfdaş un-lərə qısa və uzun müddətli təlimləri. Avropalılar Xəzər Un-də mühazirələr oxumuş və kurikulumun inkişafına kömək etmişlər. Konfranslar, seminarlar. **Keyfiyyətin Təminatı Mərkəzi (Azərb-da ilk)**.
- ◎ 2000-2003: “**Un- tələbə xidmətlərinin inkişafı**”.
Tərəfdaşlar: **Xəzər Un (koordinator) Middlesex University, London və University of Sannio, İtaliya**. Tələbələrə xidmət konsepsiyası, hüquqi məsləhət, beynəlxalq tələbələrlə iş və səhiyyə xidməti.
- ◎ 2007-2008: “**Azərbaycan un-lərində keyfiyyətin təminatı sisteminin dizaynı**” (**Xəzər Un-koordinator**)
 - (1) Xəzər un-də Keyfiyyətin Təminatı Mərkəzinin gücləndirilməsi, Azərb və regionda model kimi formalaşması.
 - (2) Bakı Dövlət Un və Azərb Dövlət Dillər Un-də Keyfiyyətin Təminatı Mərkəzlərinin təsisi.

EUROPEAN UNION TACIS TEMPUS PROGRAMLARI

- ◎ 2008-2011: “Biotibbi mühəndislik sahəsində Kurrikulumun yeniləşməsi və harmonizasiyası” (Aİ-dan 17, tərəfdaş ölkələrdən 6 təşkilat).
- ◎ 2012-2015: «Avropa Birliyi Araşdırmalarında Kurrikulumun Hazırlanması və Bacarıqların Aşılması». Xəzər Un-koordinator. (4 Avropa, 6+1 Az tərəfdaş).
- ◎ 2012-2015: Tələbə dəstək və inkişaf xidmətləri sənədləşmələrlə
 - (5 Avropa, 2 İsrail, 11 Keçmiş Sovetlər, 3+1 Az). İnsan resursları və infrastrukturun keyfiyyətinin artırılması, bu yolla tələbə-məzunlar üçün müasir xidmətlərin yaradılması və inkişaf etdirilməsi.

EUROPEAN UNION TACIS TEMPUS PROGRAMLARI

- ◎ 2012-2015: Enerji səmərəliliyi tədrisinin inkişafı və təlim şəbəkəsinin qurulması
(8 Avropa, 3 Keçmiş Sovetlər, 3-1 Az). Prioritet məsələ: mühəndislik sahəsində kurikulum islahatı
- ◎ 2013-2015: Miqrasiya və Ali təhsil - bilik və bacarıqların aşılması
(Tempus 6 Avropa, 7 Keçmiş Sovetlər, 3+1-1 Az).
Miqrasiya məsələləri üzrə Boloniya tələblərinə uyğun magistr kurikulumu - inkişaf və reallaşdırmaq
- ◎ 2013-2016: Tədris proqramları və keyfiyyət təminatının sənədləşməsi
 - ◎ (Tempus 5 Avropa, 15 -Keçmiş Sovetlər, 3+1 Az)
- ◎ 2013-2015: Əlillərin Azərbaycan Ali Məktəblərinə İnteqrasiyasının Təməlinin Qoyulması.
 - **Xəzər Un-koordinator.** (Tempus: 4 Avropa, 6+2 Az)

- ◉ 2007-2014: Erasmus-Mundus External Cooperation Window program. Tələbə (bakalavr, magistr, doktor), müəllim və inzibatçıların mübadiləsi. Xəzər Un- 1st, 2nd, and 3rd calls. European Commission köməyi.
- ◉ 2013-2014: Azərbaycan hüquq konsorsiumu layihəsi (USAID-Azərbaycan Hüquqşünaslar Konfederasiyası). Hüququn aliliyi və vətəndaş hüquqlarının və maraqlarının daha yaxşı müdafiəsinin təmin olunması üçün hüquqi maarifləndirmə və vətəndaş cəmiyyətinin təsirliliyinin artırılması. Layihə üzrə Xəzər Un-də fəaliyyət göstərən Hüquq Təhsil Mərkəzi yaradılmışdır.

- ◎ **2013-2014: Xəzər Un-i TSİ və University of Nottingham-ın Təhsil fakültəsi “British Council and Researcher Links”** layihəsi. Məktəb sistemləri və sistem dəyişikliyi çərçivəsində təhsil rəhbərliyinin bacarıqlarının inkişaf etdirilməsinin rolu -bu barədə bilik və anlaşımanı paylaşmaq üçün 25-28 Mart 2014 - Xəzər Un-də **Beyn. Konfrans:** İngiltərə və Azərb yeniliklərinə, həmçinin beynəlxalq tədqiqatlara əsaslanacaq. Yerli siyasət ilə bağlı rəy Azərbaycan Təhsil Nazirliyi tərəfindən təmin ediləcək.
- ◎ Almaniyanın **Renewable Energy** təşkilatı ilə bərpa olunan enerji və enerjidən səmərəli istifadə üzrə əməkdaşlıq Memorandumu.

DÜNYA BANKI VƏ TƏHSİL NAZIRLIYI: TƏLİM KURSLARI

- ◎ 2012-2013: (10 gün - 60 saatlıq). 5-ci sinif şagirdlərinə dərs deyəcək fənn müəllimləri üçün:
 - Riyaziyyat
 - Xarici dil
 - Həyat Bilgisi
- ◎ İcra (TSİ): 38 rayonda (Aran və Yuxarı Qarabağ) 1582 -**xarici dil**, Lənkəran iqt rayonunda 644 -**riyaziyyat**, Gəncə-Qazax iqt rayonunda 580 **Həyat Bilgisi** müəllimi təlimdən keçmişdir. Fənn kurikulumlarına uyğun “Ümumi orta təhsil səviyyəsinin yeni fənn kurikulumlarının tətbiqi üzrə” dərs vəsaiti, çoxsaylı köməkçi və texniki materiallar hazırlanıb paylanmış, müdavim, təlimçi və koordinatorlara əlverişli əmək şəraiti yaradılmışdır.
- ◎ (rəylər: ...**sosial həyata töhfə**).
- ◎ **Problem**: Müsabiqə şərtlərində təcrübə, nüfuz, keyfiyyətə çox az, maliyyəyə çox böyük rol verilir(?!)

DÜNYA BANKI VƏ TƏHSİL NAZIRLIYI: TƏLİM KURSLARI

- ◎ **2013: 1. “İdarəetməyə dair qərarların verilməsi üçün şagirdlərin qiymətləndirmə nəticələri və monitoring tədqiqatlarından istifadə”**. 58 rayon və şəhərdə 1281 təhsil rəhbəri, RTŞ əməkdaşları, Təhsil Nazirliyinin və TQDK - nin əməkdaşları təlim almışlar. Təlimi Xəzər Un TSi qiymətləndirmə və monitoring sahəsində Beynəlxalq **CITO institutunun** Türkiyə təşkilatının köməyi ilə həyata keçirmişdir.
- ◎ **2. İbtidai sinif müəllimləri üçün təlim (?) kursu**. Gəncə-Qazax, Yuxarı Qarabağ bölgəsində 722 fənn müəllimi təlimdən keçmişdir.

TSİ: HÖKUMƏT VƏ BEYNƏLX TƏŞKILATLAR ÜÇÜN MƏLUMAT VƏ TÖVSIYƏLƏR

- Təhsil, elm, mədəniyyət, gənclər siyasəti və digər sahələrə aid **hökumət üçün hazırlanmış məlumatlar və tövsiyələr (policy papers)**.
 - Məsələn: «İslahat programları necə olsa yaxşıdır», «təhsildə keyfiyyət konsepsiyası», «Akkreditasiya: dünya təcrübəsi və Azərbaycan», «xaricdə təhsil», «yeni dövlətin yeni gənclər siyasəti», «Ali məktəblərin idarəolunma modelləri» və s.
- **Beynəlxalq aləmdə fəaliyyət** (Azərbaycanı təmsil etmək, beynəlxalq qurumların sifarişi ilə araşdırma, layihə, işra işləri görmək).

MASTER OF ARTS PROGRAM IN EDUCATIONAL ADMINISTRATION

- ◉ developed by Khazar IEP and will be implemented by the School of Education and the School of Economics and Management
- ◉ three concentrations:
 - high schools
 - higher educational institutions
 - Individual study program
- ◉ 2-year program
- ◉ total of 96 ECTS
- ◉ includes courses, practicum or internship

MA PROGRAM IN EDUCATION ADMINISTRATION

- ◉ MA Program in Education Administration is designed to prepare professional educators with leadership and management knowledge and skills they will apply to education management.
- ◉ MBA+MA Educational Administration
- ◉ After finalizing the first year of study, which mainly includes MBA subjects, students choose one of the concentrations (high schools, higher educational institution or individual study program) based on their needs, desires and interests.

MA IN EDUC. ADM. COURSE MODULES

- ◉ **Leadership and Management Module**
(30 ECTS)
- ◉ **Teaching and Learning Module**
(36 ECTS)
- ◉ **Research Module**
(12 ECTS)
- ◉ **Policy and Practices Module**
(6 ECTS)
- ◉ **Electives**
(6 ECTS)
- ◉ **Practicum or Internship (or one more elective course)**
(6 ECTS)

LEADERSHIP AND MANAGEMENT MODULE

- ◉ MGT - Management and Organizations
- ◉ MGT - Finance and Accounting for Managers
- ◉ MGT - Leadership and Organizational Behavior
- ◉ MGT - Managing Individuals: students, teachers, parents, and other stakeholders
- ◉ ECON - Educational Economics and Planning

RESEARCH MODULE

- ◉ EDU - Research Methods in Education
- ◉ EDU - Information Communication Technology in Education

POLICY AND PRACTICES MODULE

- ◉ LAW-Legal Analysis and Public Policy in Education

TEACHING AND LEARNING MODULE (TWO CONCENTRATIONS)

For High School Concentration:

- ◉ EDU-Core of Education: Teaching and Learning
- ◉ EDU - Classroom Management and Instructional Leadership
- ◉ EDU - Educational Administration
- ◉ EDU -Assessment, Evaluation and Decision Making
- ◉ EDU -Curriculum and Program Development
- ◉ PSYCH - Educational Psychology

For Higher Education Concentration: 3 of these courses will be replaced with

- ◉ EDU - History and Philosophy of Education
- ◉ MKT - Marketing of Higher Education Institutions
- ◉ EDU - Quality Assurance in Education

ELECTIVES

- ⦿ MGT - Change Management in Education
- ⦿ PSYCH - Human Development
- ⦿ Business Communications
- ⦿ EDU - Integrating Inclusive Programs
- Etc.

PRACTICUM

- ⦿ Students lead a series of seminars based on their research findings within different courses and events with the participation of various stakeholders (standards will be developed...)

INTERNSHIP

- ⦿ In Azerbaijan or in abroad